

Rassegna stampa

Centro Studi C.N.I. - 21/11/2010



AVVOCATI

Sole 24 Ore	21/11/10	P. 25	Law firm unite nei club esclusivi	Chiara Albanese	1
-------------	----------	-------	-----------------------------------	-----------------	---

Il mercato anglosassone

Law firm unite nei club esclusivi

Chiara Albanese

▀ Mercato legale che vai, élite che trovi. In ogni Paese anglosassone c'è un gruppo di law firm che condividono storia, dimensione, fatturato, il nome di multinazionali e istituzioni nel proprio portafoglio clienti e un appellativo particolare che le identifica.

Negli Usa

Dal diciottesimo secolo advisor legale della Bank of England, Freshfields è uno dei 5 studi che compongono il *Magic Circle*, l'élite delle law firm londinesi composta inoltre da Allen & Overy, Clifford Chance, Slaughter & May e Linklaters.

«I fattori che accomunano gli studi *Magic Circle* - spiega Fabrizio Arossa, socio dello studio Freshfields - che in Italia ha sede a Roma e Milano - sono numerosi e i risultati economici sono il primo. Fatturato, utile per socio e utile per professionista sono gli indicatori più importanti. Poi si deve considerare il brand, che nel caso degli studi legali è associato alla capacità di attrarre i talenti e garantire il rinnovo generazionale senza perdere i clienti chiave, quindi le maggiori società al mondo per capitalizzazione».

«Non è un club - precisa l'avvocato - ma un gruppo riconosciuto di studi concorrenti che ogni anno guarda con attenzione alla pubblicazione dei rispettivi dati finanziari e alle classifiche degli studi e delle maggiori operazioni». Dalla sfi-

daper il primo posto al mondo nella classifica per fatturato (nel 2010 vinta da Clifford Chance con un fatturato globale di 1,197 milioni di sterline) resta escluso solo Slaughter & May, che punta invece a preservare il profit per equity partner attraverso una rigida politica di promozioni interne. Clifford Chance e Allen & Overy sono invece tradizionalmente più forti sul fronte bancario mentre Freshfields e Slaughter & May seguono gli aspetti corporate delle operazioni di acquisizione e fusione.

Tranne Slaughter and May, gli altri studi hanno adottato nel

IN ITALIA

La classifica dei grandi studi cambia ogni decennio e nessuno è stato sinora in grado di resistere al cambio generazionale

corso degli anni una strategia di internazionalizzazione e sono presenti in Italia. Il quartetto viene anche identificato con gli appellativi *Global quartet* e *Big four*. Si tratta di un circolo a numero chiuso, «anche se negli anni scorsi - ha sottolineato, ancora, Arossa - la stampa specializzata ha discusso il possibile ingresso di Herbert Smith, che ha registrato risultati finanziari particolarmente positivi».

Gli esclusi sono identificati come *Silver circle*, coniato dalla rivista specializzata *The Lawyer* che rispecchia più una tradizione che una vera differenza nella struttura e nella strategia.

E se in Italia, commenta Arossa, «la "super league" cambia ogni decennio e nessuno studio è stato ancora in grado di resistere al cambio generazionale», in molti Paesi la tradizione del "cerchio" è consolidata.

Molto più ampio è infatti il circolo delle *White shoe firms* americane, che trae il nome dalle scarpe bianche usate dagli studenti degli esclusivi college del New England. Il nome identifica gli studi che hanno un secolo di storia o più e che operano nell'area di New York. Questo gruppo racchiude oltre 15 studi, di cui alcuni (tra cui Latham & Watkins, Dewey & LeBoeuf e Shearman & Sterling) con sede in Italia. Nel corso degli anni il gruppo si è espanso con l'ingresso delle *New white shoe law firms*, termine che definisce gli studi più prestigiosi del Paese ma con una storia più recente. Tra cui Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton che ha sede anche in Italia.

In Australia

Anche l'Australia ha la sua élite di studi legali. Tra le *Big six law firms* vi sono Allens Arthur Robinson, Blake Dawson, Clayton Utz, Freehills, Minter Ellison e Mallesons Stephen Jaques, studio, quest'ultimo, che conta oltre 2 mila persone di staff nelle diverse sedi. Oltre che in Australia infatti, questi studi sono particolarmente attivi nelle operazioni dell'intera regione del Sud Est asiatico.

Blake Dawson, in particolare, lavora per compagnie statali cinesi e ha seguito la joint venture tra PetroChina e l'australiana Arrow. Valore: 3,5 miliardi di dollari.

In Canada e Sudafrica

Le *Seven sisters* sono i sette maggiori studi canadesi per fatturato e tipologia di mandati: Blake, Cassels & Graydon, Davies Ward Phillips & Vineberg, Goodmans, McCarthy Tétrault, Osler Hoskin & Harcourt, Stikeman Elliott e Torys. Attivi, per lo più, nella regione di Toronto.

Infine, il Sud Africa. Le *Big five law firms* sono i principali studi del mercato e il gruppo comprende Bowman Gilfillan, Deneys Reitz, Edward Nathan Sonnenbergs, Webber Wentzel e Werksmans.

MARCHI INTERNAZIONALI

Dagli Stati Uniti all'Australia circoli ristretti di società legali condividono storia, dimensione, fatturato e una clientela privilegiata

