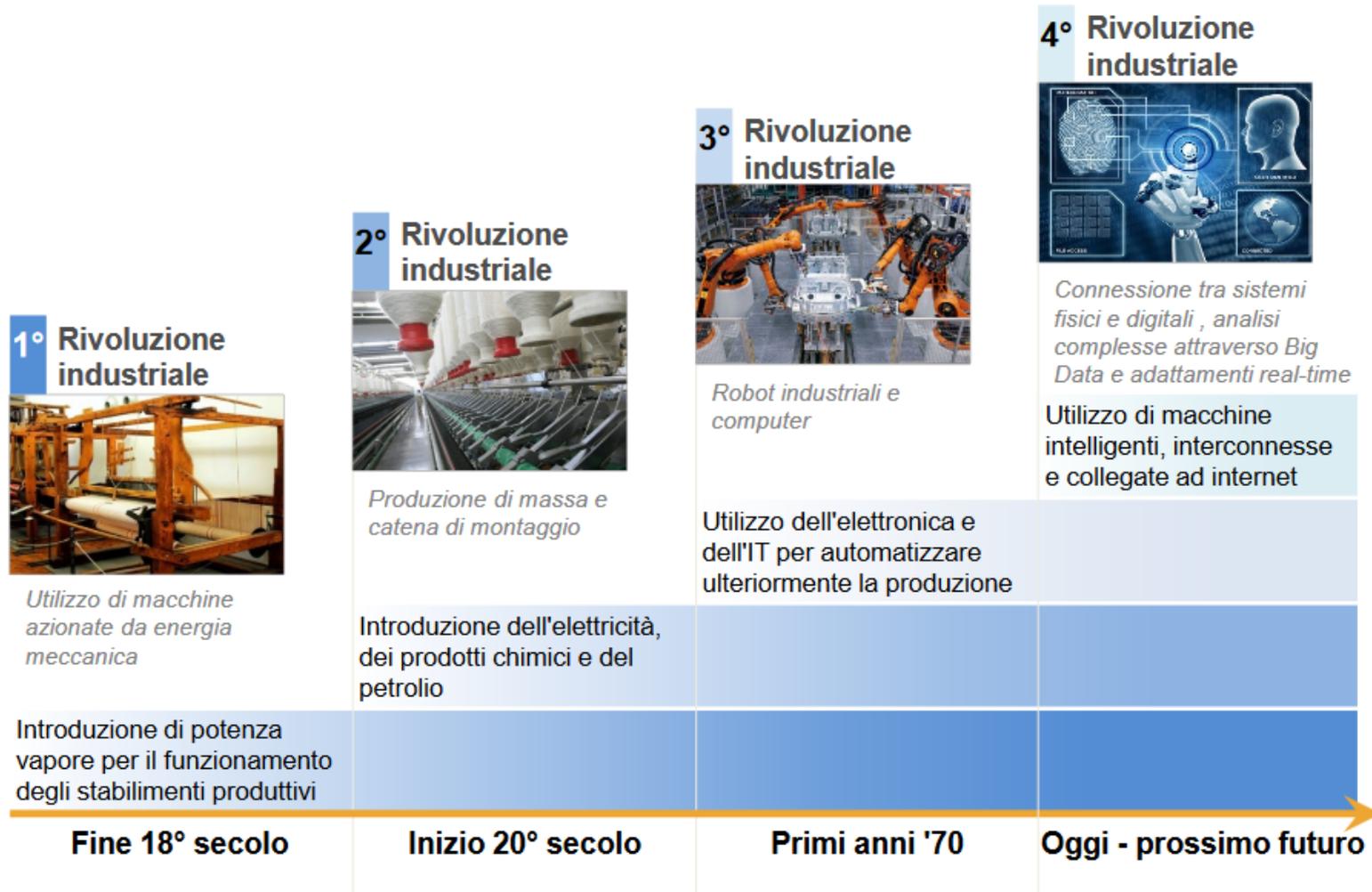


Industria 4.0: logica e obiettivi

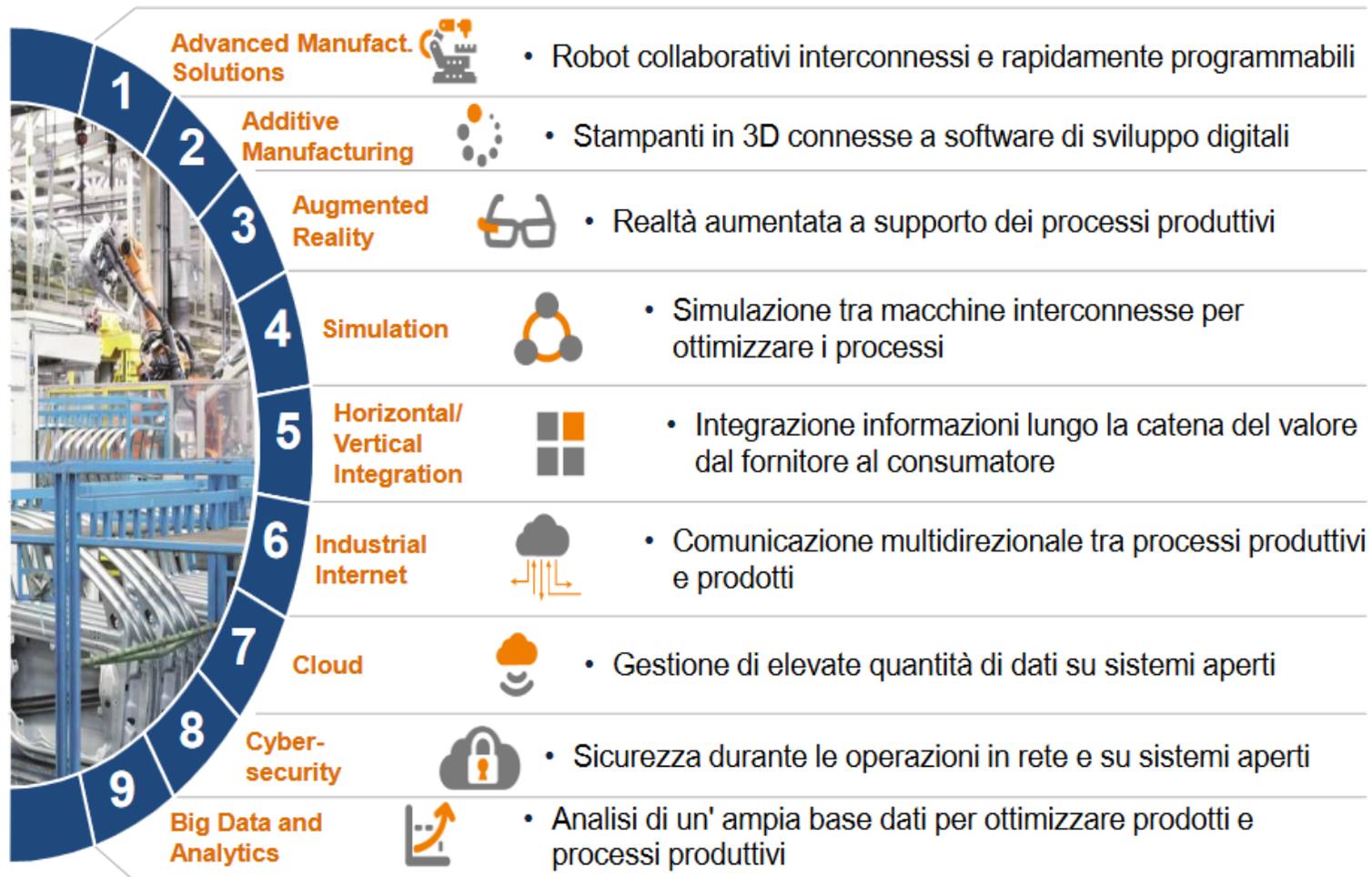
Chiara Verdecchia
Area Politiche Industriali Confindustria

Forlì, 28 settembre 2017

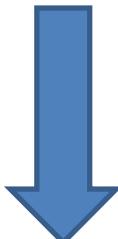
Industria 4.0: la quarta rivoluzione industriale



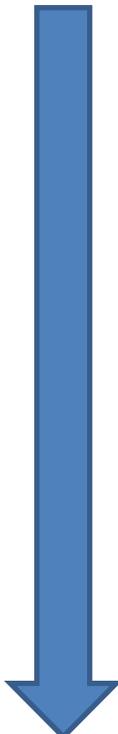
Industria 4.0: le tecnologie abilitanti



Confindustria e Industria 4.0: la nostra attività

- 
- ✓ **Audizione di Confindustria** – Commissione Attività produttive della Camera dei Deputati (marzo 2016)
 - ✓ Invio al MISE del **documento di proposte** “Prime indicazioni sul piano di digitalizzazione dell’industria italiana – Industria 4.0” (giugno 2016)
 - ✓ **Incontri informali con il MISE** (luglio-settembre 2016)

21 settembre 2016: Piano Nazionale Industria 4.0

- 
- ✓ **Partecipazione GDL Investimenti/MISE** per contribuire a definire la misura Iperammortamento Legge di Bilancio 2017 (ottobre-dicembre 2016)
 - ✓ **Proposte di modifica Legge di Bilancio 2017** (dicembre 2016)
 - ✓ **Incontri presso le Associazioni territoriali/regionali** per illustrare contenuto del Piano
 - ✓ **Avvio del Progetto di Confindustria per la creazione di una rete di Digital Innovation Hub:** incontri sul territorio e attivazione tavolo Confindustrie regionali e territoriali (novembre 2016)
 - ✓ **Roadshow “Trasformazione Digitale”** presso le Associazioni territoriali coordinato da Confindustria Digitale e **Roadshow Confindustria Piccola Industria-Intesa SanPaolo**
 - ✓ Collaborazione con il MISE e l’Agenzia delle Entrate alla redazione delle Linee Guida per l’applicazione dell’Iperammortamento
 - ✓ **Adozione Linee Guida per la creazione di un modello di DIH** (gennaio 2017)
 - ✓ **Creazione Coordinamento Nazionale Digital Innovation Hub** (febbraio 2017)
 - ✓ **Incontri di formazione per la struttura associativa di Confindustria** (aprile-luglio 2017)
 - ✓ Collaborazione per la definizione della **seconda fase del Piano Nazionale** (in corso)

19 settembre 2017: Piano Nazionale Industria 4.0 - presentazione risultati 2017 e linee guida per il 2018

L'approccio del Governo: investimenti, produttività, innovazione



Piano nazionale Industria 4.0 2017-2020

Direttrici strategiche di intervento

Direttrici chiave



Investimenti innovativi

- Incentivare gli investimenti privati su tecnologie e beni I4.0
- Aumentare la spesa privata in Ricerca, Sviluppo e Innovazione
- Rafforzare la finanza a supporto di I4.0, VC e start-up



Competenze

- Diffondere la cultura I4.0 attraverso Scuola Digitale e Alternanza Scuola Lavoro
- Sviluppare le competenze I4.0 attraverso percorsi Universitari e Istituti Tecnici Superiori dedicati
- Finanziare la ricerca I4.0 potenziando i Cluster e i dottorati
- Creare Competence Center e Digital Innovation Hub



Infrastrutture abilitanti

- Assicurare adeguate infrastrutture di rete (Piano Banda Ultra Larga)
- Collaborare alla definizione di standard e criteri di interoperabilità IoT



Strumenti pubblici di supporto

- Garantire gli investimenti privati
- Supportare i grandi investimenti innovativi
- Rafforzare e innovare il presidio di mercati internazionali
- Supportare lo scambio salario-produttività attraverso la contrattazione decentrata aziendale



Governance e awareness

- Sensibilizzare sull'importanza dell'I4.0 e creare la governance pubblico privata

Fonte: Cabina di Regia Industria 4.0

Il Piano Nazionale: un giudizio positivo perché...

- ✓ È un **PIANO DI POLITICA INDUSTRIALE**: individua una strategia di crescita e sviluppo; mette in campo una molteplicità di strumenti; ha un orizzonte di medio lungo termine
- ✓ Ha una *governance* forte e centralizzata: **Cabina di Regia** presso la Presidenza del Consiglio
- ✓ È **orizzontale e non settoriale**: individua le tecnologie chiave della trasformazione e su queste costruisce la policy
- ✓ **Non stravolge la strumentazione già esistente**: rafforza e orienta strumenti già collaudati a supporto della trasformazione digitale
- ✓ È incentrato **sull'innovazione e promuove un "sistema dell'innovazione"**

Le misure adottate per investimenti, innovazione, competenze

Investimenti

- Incentivare gli investimenti privati su tecnologie e beni 4.0: superammortamento, iperammortamento, Nuova Sabatini, contratti di sviluppo, incentivi fiscali per start up e PMI innovative
- Aumentare la spesa privata in ricerca, sviluppo e innovazione: credito d'imposta R&I

Innovazione e competenze

- Sistema per l'innovazione: creazione di Competence center e Digital Innovation Hub
- Progetti Scuola digitale e Alternanza Scuola Lavoro
- Percorsi Universitari e Istituti Tecnici Superiori
- Potenziamento ricerca I4.0 Cluster e dottorati

Finanza per la crescita

- Finanza a supporto di I4.0, venture capital e start up attraverso l'utilizzo di strumenti agevolativi e istituzioni (CDP/Invitalia)
- Rafforzare strumenti di garanzia pubblica (Fondo garanzia PMI)

Infrastrutture

- Infrastrutture di rete (Piano Banda Ultra Larga)
- Standard e criteri di interoperabilità

Il Piano nazionale Industria 4.0: i risultati del 2017 e le linee guida per il 2018

- ✓ **19 settembre:** riunione della Cabina di Regia (composta da Ministeri, associazioni di categoria, sindacati, università, Regioni) costituita lo scorso anno per coordinare le iniziative su Industria 4.0 e monitorare l'applicazione delle misure previste dal Piano Nazionale
- ✓ Presentati i primi dati sugli effetti delle misure messe in campo a partire da gennaio 2017:
 - ✓ **incremento medio degli ordinativi dei beni strumentali** pari al 9% nei primi 6 mesi del 2017, incremento che in alcuni settori ha raggiunto picchi del +24% (UCIMU, settore costruzione macchinari) e del +60% nel settore della produzione di macchine per la ceramica (ACIMAC)
 - ✓ **crescita anche degli investimenti in ricerca e innovazione**, che secondo le prime stime sono aumentati del 10-15%
 - ✓ **miglioramento degli indicatori sulle aspettative per il prossimo futuro:** le aspettative sugli ordinativi sono ai massimi livelli dal 2010 e in generale gli indici di fiducia di cittadini e imprese hanno recuperato terreno, tornando ai livelli del 2007
 - ✓ **incremento del 10,7% dei crediti garantiti dal Fondo di Garanzia** nei primi 8 mesi del 2017
 - ✓ **incremento dell'utilizzo dei contratti di sviluppo** attraverso i quali sono state concesse agevolazioni per un ammontare di 1,9 miliardi



Sulla base di questi risultati, il Governo si è mostrato disponibile a prorogare le agevolazioni in corso e a introdurre nuove misure destinate a supportare la formazione delle risorse umane (es. credito d'imposta - fino al 50% - per le attività di formazione dedicate alla conoscenza e utilizzo delle tecnologie 4.0)

Competenze: Digital Innovation Hub e Competence Center I4.0



Digital Innovation Hub

Caratteristiche:

- Selezionati DIH pivotando su sedi Confindustria e R.E TE. Imprese Italia sul territorio
- Ponte tra imprese, ricerca e finanza

Mission:

- Sensibilizzazione delle imprese su opportunità esistenti in ambito I4.0
- Supporto nelle attività di pianificazione di investimenti innovativi
- Indirizzamento verso Competence Center I4.0
- Supporto per l'accesso a strumenti di finanziamento pubblico e privato
- Servizio di mentoring alle imprese
- Interazione con DIH europei

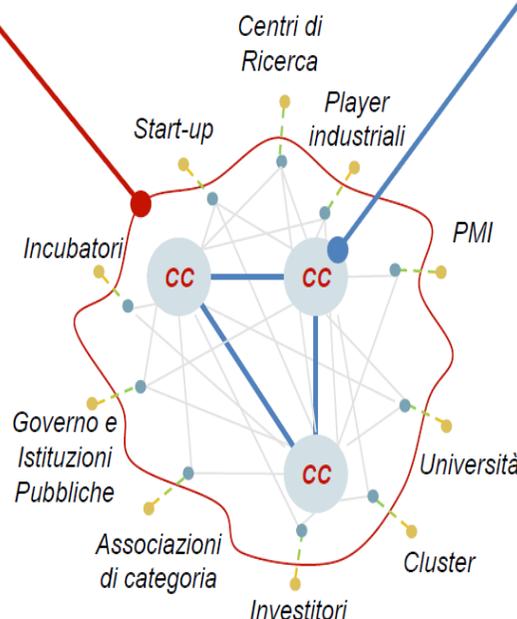
Competence Center I4.0

Caratteristiche:

- Pochi e selezionati Competence Center nazionali
- Forte coinvolgimento di poli universitari di eccellenza e grandi player privati
- Contribuzione di stakeholder chiave (e.g. centri di ricerca, start-up,...)
- Polarizzazione dei centri su ambiti tecnologici specifici e complementari
- Modello giuridico e competenze manageriali adeguate

Mission:

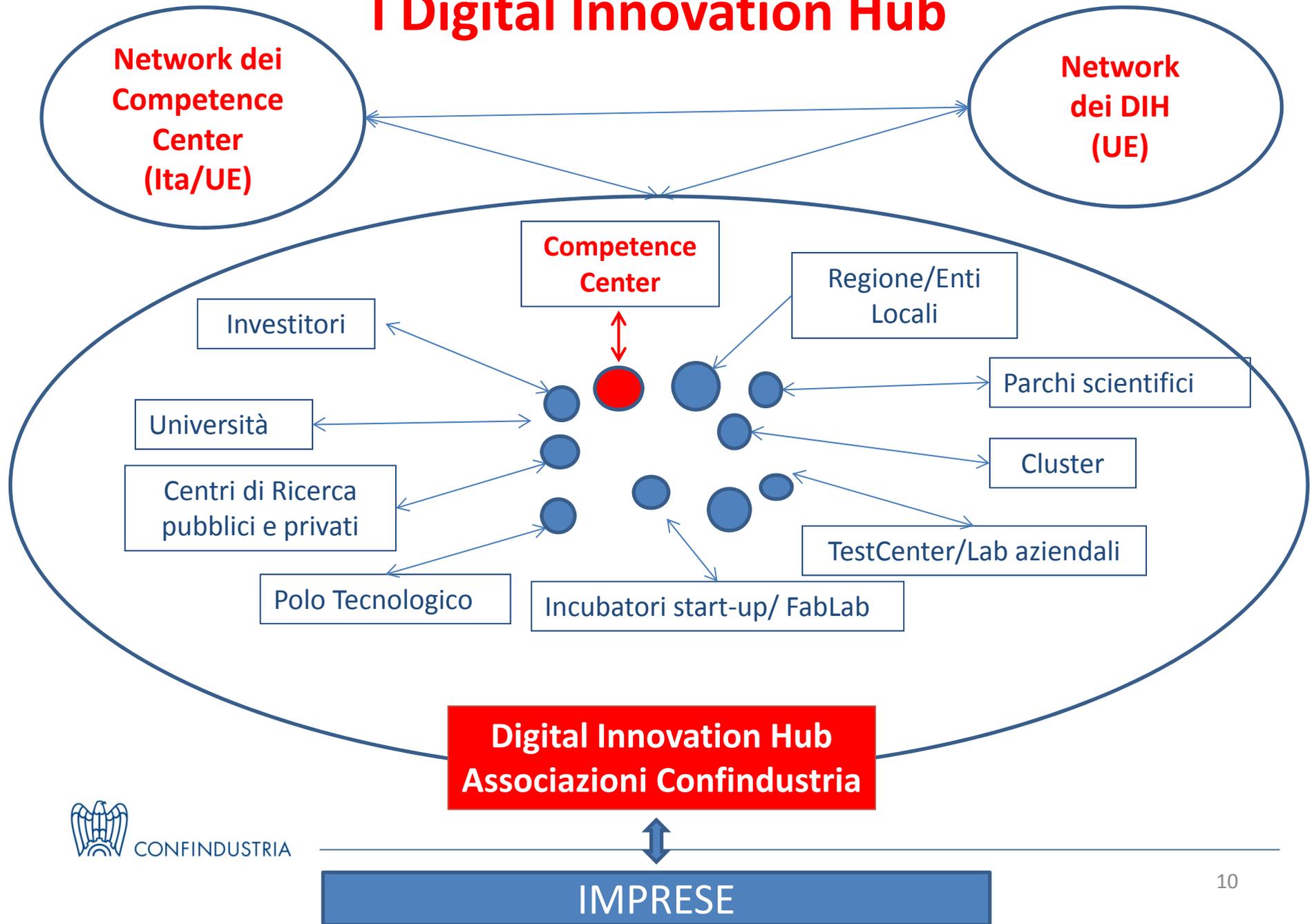
- Formazione e awareness su I4.0
- Live demo su nuove tecnologie e accesso a best practice in ambito I4.0
- Advisory tecnologica per PMI su I4.0
- Lancio ed accelerazione di progetti innovativi e di sviluppo tecnologico
- Supporto alla sperimentazione e produzione "in vivo" di nuove tecnologie I4.0
- Coordinamento con centri di competenza europei



Fonte: MIUR

15

I Digital Innovation Hub



DIH: mission

- ✓ Rafforzare il livello di conoscenze e di “awareness” rispetto alle opportunità di Industria 4.0
- ✓ Essere la “porta di accesso” all’ecosistema dell’innovazione per supportare la trasformazione digitale del sistema produttivo
- ✓ Stimolare la domanda di innovazione delle imprese
- ✓ Creare un ponte tra imprese e mondo della ricerca

DIH: i servizi offerti

Supporto alle PMI nell'individuazione opportunità e tecnologie 4.0	<ul style="list-style-type: none">✓ Sensibilizzazione, workshop, convegni, approfondimenti tecnici✓ Pubblicazione notizie e approfondimenti su siti web, video interviste✓ Visite ad aziende e centri di eccellenza✓ Collegamento con soggetti qualificati nella rete del DIH (pubblici e privati)
Formazione e mentoring	<ul style="list-style-type: none">✓ Corsi di formazione✓ Fondi interprofessionali✓ Sviluppo competenze qualificate attraverso collaborazioni con le scuole e le università a tutti i livelli (superiori, tecnico con gli ITS, universitari e post universitari) per promuovere stage e dottorati industriali✓ Supporto alla creazione di "fabbriche faro" sul territorio nazionale
Assessment maturità digitale	<ul style="list-style-type: none">✓ Supporto all'autovalutazione della maturità digitale attraverso l'utilizzo di specifici tool di valutazione✓ Mappatura gap tecnologici✓ Valutazione degli interventi da effettuare✓ Identificazione della roadmap di trasformazione digitale dei processi aziendali e assistenza nell'implementazione
Accesso ai finanziamenti pubblici e privati, nazionali ed europei	<ul style="list-style-type: none">✓ Agevolazioni✓ Sportello per le imprese per accesso a finanziamenti✓ Assistenza operativa (dalla presentazione del progetto alla rendicontazione delle spese)✓ Progettazione e assistenza per accesso a bandi✓ Progettazione di reti d'impresa per l'accesso e la valorizzazione investimenti 4.0
Consulenza	<ul style="list-style-type: none">✓ Legale, proprietà intellettuale, fiscale, normativa tecnica, business modelling, sicurezza informatica, costruzione e valutazione dei progetti di investimento e di R&I e di applicazione di modelli tecnologici e organizzativi
Accesso al network dei Competence Center nazionali ed europei	<ul style="list-style-type: none">✓ Accordi con i Competence Center per trasferimento tecnologico e progetti R&I
Sinergie con i cluster tecnologici nazionali	<ul style="list-style-type: none">✓ Accordi con i cluster per progetti R&I

DIH: modello di business

I DIH hanno dimensione regionale o interregionale per massimizzare la prossimità alle imprese e avere sufficiente massa critica (domanda) di imprese da servire: sono centrati sulle Confindustrie regionali con “articolazioni” territoriali (associazioni territoriali) per realizzare un’azione capillare e centrata sulle esigenze e caratteristiche delle PMI

GOVERNANCE

Leadership di Confindustria (associazioni territoriali/regionali; eventualmente associazioni di categoria)

MODELLO DI BUSINESS

Per costruire il modello di business occorre tenere conto:

- ✓ del bacino di utenza delle imprese da servire sia associate che potenzialmente eleggibili
- ✓ della presenza di strutture associative già in grado di erogare servizi
- ✓ della disponibilità di altri soggetti sul territorio in grado di fornire servizi alle imprese in collaborazione con l’associazione sia pubblici che privati
- ✓ dell’interesse/disponibilità di grandi player industriali a contribuire all’attività dei DIH
- ✓ della tipologia di servizi erogabili

Sulla base di queste valutazioni si potrà indicare:

- ✓ il numero di persone e le professionalità da inserire nel DIH
- ✓ la tipologia di servizi da erogare in house (associazione) o attraverso altri partner della rete
- ✓ Il fabbisogno finanziario

RISORSE ECONOMICHE: proprie dei soci, partner della rete tra i quali le grandi imprese, risorse derivanti dalla realizzazione di progetti e dalla partecipazione a bandi di gara nazionali ed europei (I4MS-H2020, azioni pilota della Commissione UE con fondi del Parlamento)

Costruzione della rete DIH Confindustria: le azioni realizzate

- ✓ Definite **“Linee Guida per la creazione dei DIH Confindustria”** d’intesa con il Sistema Associativo
- ✓ Costituito **Coordinamento Nazionale DIH** (composto dai referenti politici e tecnici del Sistema Associativo e dai responsabili dei DIH) e avviato **confronto con le associazioni di categoria** ai fini del loro coinvolgimento nella rete dei DIH
- ✓ Realizzato **corso di formazione per la struttura associativa** di Confindustria (una giornata di aula con Confindustria, Politecnico Milano, LUISS): 13 seminari per un totale di 500 partecipanti
- ✓ Completata la **mappatura dell’ecosistema dell’innovazione**: oltre 200 soggetti tra parchi tecnologici, distretti, incubatori, poli, cluster, centri e enti di ricerca, consorzi, università
- ✓ **Sottoscrizione protocollo d’intesa con Assoconsult e Politecnico di Milano** per l’utilizzo dello **strumento di autovalutazione** sulla maturità digitale delle imprese. Il protocollo prevede una specifica attività di formazione destinata ai DIH sulla struttura del questionario e sulle modalità di compilazione
- ✓ Presentazione **rete DIH** (ottobre)
- ✓ Lancio del **“mini sito” di Confindustria** dedicato a Industria 4.0 e alla rete dei DIH Confindustria: dal 2 ottobre sarà visibile sulla homepage di Confindustria il banner che rinvia al mini sito (videopillole formative, strumenti di autodiagnosi per imprese, parte riservata al sistema associativo e alla rete DIH)
- ✓ In progettazione un **nuovo ciclo di incontri di formazione dedicati alle PMI** (previste 15 giornate di lavoro con Confindustria, Politecnico di Milano, LUISS e con i DIH operativi)

Stato di avanzamento progetto creazione rete DIH (21 sett 2017)



Portale “Industria 4.0” preparatialfuturo/confindustria.it

CONFINDUSTRIA

HOME PROGETTO DIH AGEVOLAZIONI FORMAZIONE MEDIA CONTATTI LOGIN

INDUSTRY 4.0

#PREPARATIALFUTURO

#Business | #Digital Supply Chain | #Marketing | #Progetti innovativi | #Strategy

DIH

Digital Innovation Hub

Cosa sono e come evolvono.

Vai alla sezione >

Formazione

La formazione mirata su Industria 4.0.

Vai alla sezione >

Agevolazioni

Strumenti per sostenere le imprese.

Vai alla sezione >

Nel territorio

Convegni, seminari ed iniziative.

Vai alla mappa >

Grazie per l'attenzione!

c.verdecchia@confindustria.it